

Udviklingsmål 2011/2012 for Fødevarøkonomisk Institut

Indledning.

Instituttets opgaver omfatter forskning, undervisning og myndighedsbetjening inden for fødevarer- og naturressourceområdet samt formidling af resultaterne af dette arbejde til forskningsverdenen, erhvervslivet, de uddannelsessøgende, det politiske system og den brede offentlighed. Forskning på fødevarer- og naturressourceområdet omfatter den forskning, der knytter sig til produktion og forbrug af fødevarer og non-foodprodukter fra landbrugs-, gartneri- og fiskerisektoren i i- og ulande. Den spænder fra råvareproduktion over forarbejdning og handel til distribution og forbrugeradfærd samt de afledte konsekvenser heraf. Forskningen omfatter i sammenhæng hermed tillige forvaltningen af miljø, natur og landskab. Forskningen på instituttet omfatter teoretisk og anvendelsesorienteret økonomi, bioetik, sociologi og jura med relevans for samfund og erhvervsliv. Den gennemføres i samarbejde med natur- og sundhedsvidenskabelige discipliner og med relevante forskningsinstitutioner og forskningsmiljøer i ind- og udland.

Efter forskningsmæssigt tema er instituttet organiseret i fire faggrupper:

- Faggruppe for International Økonomi og Politik
- Faggruppe for Forbrug, Sundhed og Etik
- Faggruppe for Produktion og Teknologi
- Faggruppe for Miljø- og Naturressourceøkonomi

Alle instituttets administrative supportfunktioner er forankret i Institutservice, der bistår de videnskabelige medarbejdere i deres opgavevaretagelse (ekstern finansiering, projekt- og økonomistyring, formidling, undervisning, ph.d.-vejledning, personalemæssige forhold osv.) samt sikrer den daglige drift af instituttet (bogholderi, personale, IT, indkøb, ”husdrift”). Derudover varetager Institutservice sekretariatsbetjeningen af FOI’s bestyrelse. Instituttet har godt 100 medarbejdere og en omsætning på ca. 56 mio. kr.

Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Op- fyldt	Del- vist op- fyldt	Ikke op- fyldt	Bemærkninger til målopfyldelse
1. Mål for Københavns Universitet						
Forskningsproduktion. Mål nr. 1 i KU's udviklingskontrakt.						
FOI havde i 2009 44 peer reviewed artikler registreret i PURE – en stigning på 22 % fra 2007, som var det tidligere referenceår.	KU vil fastholde et højt niveau i forskningsproduktionen pr. VIP-årsværk i form af artikler i peer og ikke peer reviewed tidsskrifter, bøger og antologier.	<p>Instituttets mål for antal peer reviewed artikler er 45 i 2010, 48 i 2011 og 50 i 2012.</p> <p>Instituttet vil desuden forsætte med at øge mængden af andre forskningsartikler, formidlingspublikationer, rapporter og bøger (inkl. bogkapitler) samt kvaliteten heraf.</p> <p>Derudover vil instituttet sætte fokus på, at resultater fra alle forskningsprojekter (finansieret af basis, udredning eller eksterne midler) uagtet bevillingsgivers krav til output omsættes til videnskabelige artikler.</p> <p>Milepæl ultimo 2010: 45 peer reviewed artikler. Milepæl ultimo 2011: 48 peer reviewed artikler. Milepæl ultimo 2012: 50 peer reviewed artikler.</p>				
Tiltrækning af eksterne forskningsmidler. Mål nr. 3 i KU's udviklingskontrakt						
FOI havde i 2010 ca. 20 mio. kr. i ekstern forskningsfinansiering.	KU vil ud fra gennemsnittet af 2005-2006 øge de samlede eksterne forskningsindtægter med 10 % inden udgangen af 2010.	<p>Instituttets mål for tiltrækning af eksterne forskningsmidler i 2011 er at fastholde niveauet for den eksterne finansiering og i 2012 at øge den med 10 %.</p> <p>Instituttet vil i denne udviklingsmålsperiode fortsætte arbejdet med at målrette større ansøgninger til finansieringskilder med et længere tidsperspektiv (EU, de frie forskningsråd, Det Strategiske Forskningsråd og Danmarks Grundforskningsfond) til understøttelse af den strategiske udvikling og fokusering i Strategi 2011-2015. Dette betyder ikke, at instituttet vil gå uden om mindre bevillinger, men der vil blive lagt kræfter i at få kvaliteten af de større ansøgninger mærkbart forbedret.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Finansieringsniveau fastholdt. Milepæl ultimo 2012: Ekstern finansiering øget med 10 % ift. referenceåret 2010.</p>				
Optag. Mål nr. 5 i KU's udviklingskontrakt.						
I 2010 blev 18 studerende	Med udgangspunkt i at fast-	Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2011 og 2012 for at fastholde optagelsestallet:				

optaget på bacheloruddannelsen i jordbrugsøkonomi.	holde et optagelsestal, der svarer til den procentvise andel af en ungdomsårgang, er det forventningen, at KU i 2010 vil øge sit optag på bacheloruddannelserne med ca. 400 studerende.	Instituttet ønsker at øge optagelsestallet i 2011 og 2012 med følgende aktiviteter: Instituttet vil fortsætte den høje kadence for gymnasieforedrag samt tilbyde klasserne fagligt materiale. Desuden er igangsat studieretningsprojekter og praktik på instituttet for mulige kommende studerende. FOI deltager desuden aktivt i uddannelseskaravanen. Bacheloruddannelsens navn søges ændret. Milepæl ultimo 2011: 10 % flere optagne studerende. Navneændring vedtaget og godkendt i VTU. Milepæl ultimo 2012: 10 % flere optagne studerende ift 2011.				
Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt	Bemærkninger til målopfyldelse
Iværksætter. Mål nr. 9 i KU's udviklingskontrakt.						
"Project Management (7,5 ECTS)" og "Strategy, Innovation and Leadership - (7,5 ECTS)",	KU vil øge antallet af ECTS-givende iværksætterkurser til 16 i 2010.	FOI vil gerne bidrage til netværket på LIFE om entreprenørskab og innovation. FOI mener, at aktiviteterne er så vigtige, at de skal forankres i en fælles enhed i stil med enheden for læring. Denne enhed vil FOI gerne være vært for. Desuden arbejdes der på en fælles uddannelse med CBS i International Agribusiness and Innovation. Her vil flere kurser skulle udvikles i fællesskab – også inden for innovation Milepæl ultimo 2011: Videreførelse af kurset Strategy, Innovation and Leadership. Medvirken til opbygning af enhed for entreprenørskab og innovation. Efteruddannelse af undervisere i entreprenørskab og innovation. Milepæl ultimo: 2012 Implementering af nyt kursus i innovation i samarbejde med CBS. Efteruddannelse af undervisere i entreprenørskab og innovation.				
Efter- og videreuddannelse. Mål nr. 13 i KU's udviklingskontrakt.						
Master i Miljø- og Energiret etableret i 2006 i samarbejde med AU.	KU vil øge antallet af betalende studerende på deltids- og heltidsuddannelserne	Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2011 og 2012 for at øge antallet af betalende studerende på heltids- og deltidsuddannelserne: Instituttet vil forsætte engagementet i "Master i Miljø- og Energiret".				

	<p>i 2010 med 10 % til ca. 4.200 studerende.</p> <p>KU vil øge deltagerbetalingen på heltids- og deltidssuddannelserne i 2010 med 20 % til i alt 30,8 mio. kr.</p>	<p>Instituttet har desuden i 2010 påtaget sig at huse studielederen for "Master i Fødevarer". FOI agter derudover at deltage aktivt i KU's sommeruniversitet.</p> <p>Instituttet vil undersøge muligheden for - sammen med Landbrug & Fødevarer og CBS- at etablere og udbyde en master i ledelse og administration af små og mellemstore virksomheder inden for landbrug og fødevarer.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Fastholde engagement i Master i Miljø- og Energiret og Master i Fødevarer. Deltage i KU's sommeruniversitet og undersøge muligheden for at udbyde en master i ledelse og administration.</p> <p>Milepæl ultimo 2012: Fastholde engagement i Master i Miljø- og Energiret og Master i Fødevarer. Deltage i KU's sommeruniversitet. Eventuelt udbyde en master i ledelse og administration.</p> <p>FOI indgår som samarbejdspartner ifb. med opbygning af professionsbacheloruddannelse i jordbrugsteknologi (m. Vejlbj, Dalum, Slagelse) – LIFE forankring.</p>				
Deltagelse i den offentlige debat. Mål nr. 14 i KU's udviklingskontrakt.						
<p>I 2009 optrådte FOI <input checked="" type="checkbox"/> gange i trykte og elektroniske medier og havde i snit <input checked="" type="checkbox"/> besøgende på foi.life.ku.dk pr. måned.</p>	<p>KU vil ud fra det nuværende udgangspunkt øge antallet af omtaler i den skrevne presse registreret i Infomedia og Lexis Nexis samt registreringer i CURIS med 5 % i 2010.</p>	<p>Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2011 og 2012 for at øge antallet af omtaler i den skrevne presse:</p> <p>Instituttet vil fortsætte den aktive faglige formidlingsstrategi ift. pressen, såvel via pressemeddelelser som indlæg i fagblade og aviser samt gennem FOI's egne udgivelser. FOI ønsker ydermere at udvikle faglige subsites som msap.dk og dyreetik.dk til profilering af instituttets faglighed og relevans.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Optræden i trykte og elektroniske medier og besøgende på foi.life.ku.dk og subsites (som dyreetik.dk og msap.dk) fastholdes ift 2009 niveauet.</p> <p>Milepæl 2012: Optræden i trykte og elektroniske medier og besøgende på foi.life.ku.dk og subsites (som dyreetik.dk og msap.dk) fastholdes ift. 2009 niveauet</p>				
Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt	Bemærkninger til målopfyldelse
Samarbejde med erhvervslivet. Udviklingsmål nr. 15 i KU's udviklingskontrakt						

<p>Instituttet har ingen patenter. Instituttet udveksler erfaringer med en lang række organisationer baseret i fødevarekæden</p>	<p>KU vil fra udgangspunktet i 2008 øge antallet af samarbejdsaftaler med 10 % i aftaleperioden. Endvidere at øge antallet af solgte licenser samt indtjeningen ved salg af licenser med 10 % i aftaleperioden</p>	<p>Det samfundsvidenskabelige fagområde har generelt set ikke haft tradition for patentering. Det kan derfor ikke forventes, at FOI bidrager hertil. M.h.t. samarbejdsaftaler vil instituttet søge samarbejde med erhvervslivet inden for strategiske udviklings- og forskningsområder.</p> <p>Instituttet planlægger at bidrage med følgende aktiviteter i 2011 og 2012 for at øge antallet af samarbejdsaftaler:</p> <p>Konsolidering af MSAP-centeret, som danner bro mellem forskning og videnstunge virksomheder baseret bredt i fødevarekæden.</p> <p>Afsøgning af yderligere forskningssamarbejder med private aktører.</p> <p>Afsøgning af mulighederne for yderligere samarbejde omkring ph.d.-uddannelse mellem erhverv, brancheinstitutioner og universitet, herunder erhvervs-phd-ordningen.</p> <p>Der fastsættes ikke milepæle for de enkelte år.</p>				
<p>Forskningsbaseret myndighedsbetjening. Udviklingsmål nr. 16 i KU's udviklingskontrakt</p>						
<p>FOI har i 2010 udført myndigheds- og udredningsopgaver for Fødevaremin., Justitsmin., Udenrigsmin., og Miljømin.</p>	<p>Det er KU's mål, at kontrakterne med hhv. Fødevaremin., Familie- og Forbrugermin. og Miljømin., fornyes som 4-årige rullende aftaler med årlig justering efter nærmere aftalte resultatkrav.</p>	<p>Instituttet vil fortsat opfylde sine forpligtelser ift. de rullende 4-årige aftaler med Fødevareministeriet. Instituttet vil aktivt søge indflydelse på de nye muligheder, der opstår – eksempelvis Videncenter for Dyrevelfærd.</p> <p>Instituttet ønsker at være en aktiv part i et samarbejde med Udenrigsministeriet og KU vedr. udviklingsforskning (såvel myndighedsbetjening som videreførelse af forsknings- og uddannelsesformål). Instituttet har præget - og vil fortsat præge - arbejdet i DU's platforme/temaer.</p> <p>Instituttet ønsker at indgå i en fast dialog med relevante ministerier med henblik på afstemning af ministeriernes forventninger til instituttets leverancer af myndighedslignende opgaver i den kommende periode.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Opfyldelsen af myndighedsaftalen med Fødevaremin. til ministeriets tilfredshed. Være aktiv og toneangivende medspiller i Videncenter for Dyrevelfærd samt det nye DU-tema "Vækst og Beskæftigelse".</p> <p>Milepæl ultimo 2012: ditto.</p>				

Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Op- fyldt	Del- vist op- fyldt	Ikke op- fyldt	Bemærkninger til målopfyldelse
2. LIFE-mål						
Den faglige enheds mål på HR-området.						
På instituttet gennemføres MUS for alle medarbejdere.		MUS fortsættes for alle medarbejdere. Institutet planlægger følgende aktiviteter på HR-området i 2011 og 2012: Fortsat fokus på den enkeltes arbejdsmæssige ståsted ift øgede krav til såvel forskningspublicering, indtjening af forskningsfinansiering, kvalitetsundervisning og rettidig og kvalitetssikret myndighedsbetjening. Milepæl ultimo 2011: Ensretning af målstyring på tværs af faggrupper (mål, opgaver, kompetencer og forventninger). Milepæl ultimo 2012: Handlingsplanudarbejdelse i henhold til Strategi 2011-2015 for instituttet.				
Mål på økonomiområdet						
		I lyset af LIFE's økonomiske situation og udfordringerne med at udarbejde valide prognoser og tilpasse løn- og driftsudgifter til modtagne indtægter vil der være fokus på at optimere økonomiprocesser i 2011-2012. Instituttet vil bidrage til en øget sikkerhed i prognoserne ved at følge tættere op på de enkelte medarbejders aftalte forpligtelser ift ekstern finansiering – en praksis som er implementeret i 2010. Institutservice vil yderligere aktivt deltage i de nye kompetencenetværk, som drives af sekretariatslederne fra LIFE's institutter. Medvirke til at optimere og effektivisere LIFE's økonomistyring.				
Mål på uddannelsesområdet. Kontakt med det omgivende samfund/aftagere.						
Erhvervs-kontakt i 30 % af alle FOI's kurser i 2009/10.		Instituttet planlægger følgende aktiviteter på uddannelsesområdet vedr. kontakt med det omgivende samfund/aftagere i 2011 og 2012: Kontakt med FOI's bestyrelse om de økonomiske uddannelser. Fortsætte brugen af gæsteforelæsere og virksomhedsbesøg. Fortsat være i kontakt med aftagere om formidling af relevante studiejob, projekter, deltagelse i Grundfos Challenge, opbygning af MSAP.				

		<p>Milepæl ultimo 2011: MSAP har mindst 10 virksomheder tilknyttet med A-medlemskab (betaling fra virksomheder, hvor de også kan trække på ydelser fra FOI) og 30 virksomheder med B-medlemskab (gratis, men modtager løbende information om FOI's aktiviteter). Øge andelen af kurser, der har erhvervskontakt – med særligt fokus på første studieår.</p> <p>Milepæl ultimo 2012: MSAP har mindst 15 virksomheder tilknyttet med A-medlemskab (betaling fra virksomheder, hvor de også kan trække på ydelser fra FOI) og 40 virksomheder med B-medlemskab (gratis, men modtager løbende information om FOI's aktiviteter). Øge andelen af kurser, der har erhvervskontakt – med særligt fokus på første studieår.</p>				
Mål på uddannelsesområdet. Internationalt orienterede uddannelser.						
		<p>Instituttet planlægger følgende aktiviteter i 2011 og 2012 vedr. internationalt orienterede uddannelser:</p> <p>Søsætning af den fælles engelsksprogede uddannelse med CBS omkring Agribusiness og Innovation.</p> <p>Måltrettet påvirke LIFE til at fremskynde ansøgningsfrist og optagelse af internationale ansøgere (særligt europæiske). Der tabes p.t. alt for mange gode ansøgere til eksempelvis ENRE-kandidatuddannelsen.</p> <p>Aktivt forsøge at påvirke videreførelse af ELSP-ordningen.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Specialiseringen i Agribusiness og Innovation søsættes, og ansøgnings- og optagelsesprocedurerne er fremrykket betragteligt.</p> <p>Milepæl ultimo 2012: Den fælles uddannelse i Agribusiness og Innovation er akkrediteret og udbydes for første gang som selvstændig kandidatuddannelse.</p>				
Reference (I mio. kr. eller antal)	Mål	Måloversigt	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt	Bemærkninger til målopfyldelse

Mål på uddannelsesområdet. Pædagogik og e-læring.					
		<p>Instituttet planlægger følgende aktiviteter vedr. pædagogik og e-læring i 2011 og 2012: I instituttets UU følges alle kurser tæt. I tilfælde af at et kursus opnår en bedømmelse på C1 eller C2, igangsættes en handlingsplan, hvor der tilbydes sparring og kollegasupervision af gode, erfarne undervisere og evt. pædagogisk efteruddannelse. Denne procedure skal fastholdes og udbygges. Der vil også mindst én gang årligt blive afholdt en intern workshop, hvor der er fokus på god undervisning, herunder erfaringer med forskellige eksamenstyper og e-læring. Instituttet vil desuden aktivt understøtte blandede læringsformer og omlægge få eksisterende kurser hertil.</p> <p>Milepæl ultimo 2011: Fastholde og udbygge praksis om kollegasupervision og sparring. Afholdelse af intern workshop om god undervisning.</p> <p>Milepæl ultimo 2012: Fastholde og udbygge praksis om kollegasupervision og sparring. Afholdelse af intern workshop om god undervisning. Omlægning af 1 -2 kurser til blandede læringsformer.</p>			
Den faglige enheds mål for investeringer i 2011/2012					
	Mål for infrastruktur investeringer (>100 t.kr.) i eksempelvis apparatur i 2011/2012.	<p>Instituttet planlægger følgende investeringer i 2011 og 2012: Instituttet anvender ikke forsøgsapparatur og laboratorieudstyr, men er dybt afhængig af data. Instituttet har således i 2010 indgået en aftale omkring løbende datalevering af forbrugerdata med GfK. Denne aftale søges udrullet til alle danske samfundsvidenskabelige forskere. Lykkes dette, vil FOI blive <i>den</i> centrale data-hub for forbrugeradfærdsdata.</p> <p>Instituttet vil gerne sætte fokus på reel inkludering af FOI i den samlede campusplan.</p> <p>Milepæl 2011: Dataaftalen med GfK er udrullet til 2 andre betydningsfulde forskningsinstitutioner i DK.</p> <p>Milepæl 2012: FOI's fremtidige placering i campusplanen er nedskrevet og afsluttet.</p>			
3. Egne udviklingsmål					
Udviklingsmål, som udmønter den faglige enheds strategi og udviklingsplaner					
Det er instituttets mål at.....					
		FOI leder det spirende elitemiljø ” Social Science			

		<p>Development Research” samt er den anden halvdel af det spirende elitemiljø ”Environment and natural resources – economics and management”. Desuden deltager flere af FOI’s medarbejdere i elitemiljøet ” Water Resources and Biological Production (ViVa-II), ligesom instituttet har en aktie i elitemiljøet ”Dyresundhed og Dyremodeller”.</p> <p>Instituttets deltagelse i elitemiljøer følger instituttet forskningsmæssige prioriteringer, og instituttet har således allerede i 2009 og 2010 fokuseret såvel tid som finansielle ressourcer på de dele af FOI, som deltager i miljøerne.</p> <p>FOI vil i 2011 og 2012 bidrage til, at elitemiljøerne opfylder de milepæle, der er beskrevet i miljøernes egne udviklingsplaner.</p>				
Det er instituttets mål at.....						
		<p>Prioritere og udarbejde handlingsplaner følgende FOI’s ”Strategi, rammer og handlingsplaner for 2011-2015”.</p>				
Det er instituttets mål at.....						
Det er instituttets mål at.....						